



# 第1節 生産システム

---

**CHƯƠNG 1 : HỆ THỐNG SẢN XUẤT**

## ① 経営 (Management)

経営 là hoạt động nhằm đạt mục tiêu kinh tế của doanh nghiệp thông qua việc:

---

- ✓ sản xuất 生産
- ✓ lưu thông 流通
- ✓ bán hàng 販売
- ✓ sử dụng 使用
- ✓ 3R活動 (Giảm thiểu, tái sử dụng, tái chế)....

Quản lý các nguồn lực: 人 (con người) 物 (vật liệu) 金 (tiền) 情報 (thông tin).

## ② 経営工学 (IE)

**IE = Industrial Engineering = Kỹ thuật công nghiệp**

---

Mục tiêu:

➔ tối ưu hóa việc sử dụng nguồn lực trong doanh nghiệp

Bao gồm:

- ✓ Time study (時間研究)
- ✓ Motion study (動作研究)
- ✓ tối ưu hóa hệ thống
- ✓ mô phỏng sản xuất

## ③ 生産システム (Production System)

Hệ thống sản xuất là **toàn bộ hệ thống tạo ra sản phẩm trong doanh nghiệp**

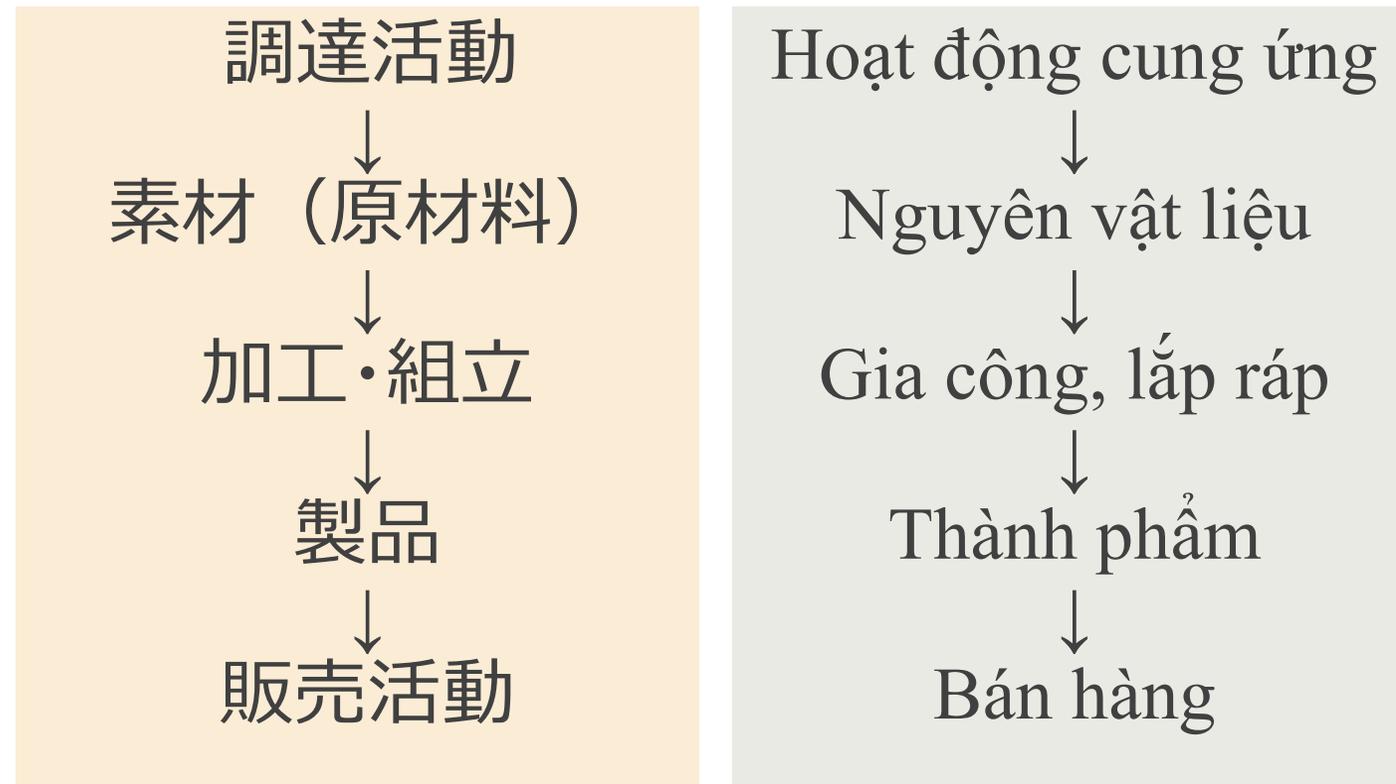
---

Bao gồm:

- ① 製品企画 Kế hoạch sản phẩm
- ② 製品設計 Thiết kế sản phẩm
- ③ 生産設計 Thiết kế sản xuất
- ④ 資材システム Hệ thống vật tư
- ⑤ 物流システム Hệ thống logistics
- ⑥ 製造システム Hệ thống chế tạo

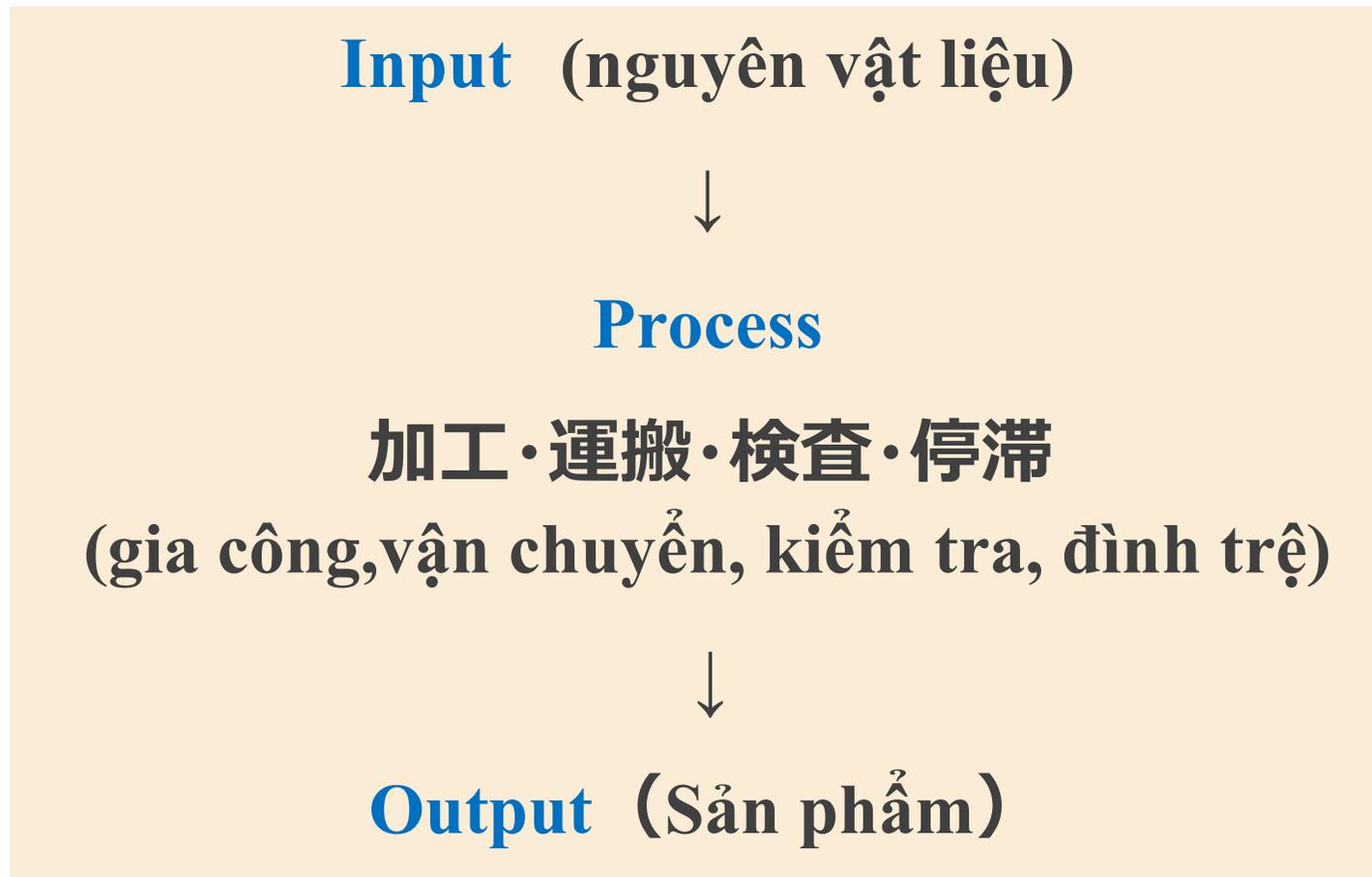
## ④ 製造システムの流れ

Dòng chảy sản xuất:



## ⑤ 変化プロセス

Sản xuất là quá trình **biến đổi giá trị**



## ⑥ PDCAサイクル

Chu trình quản lý:

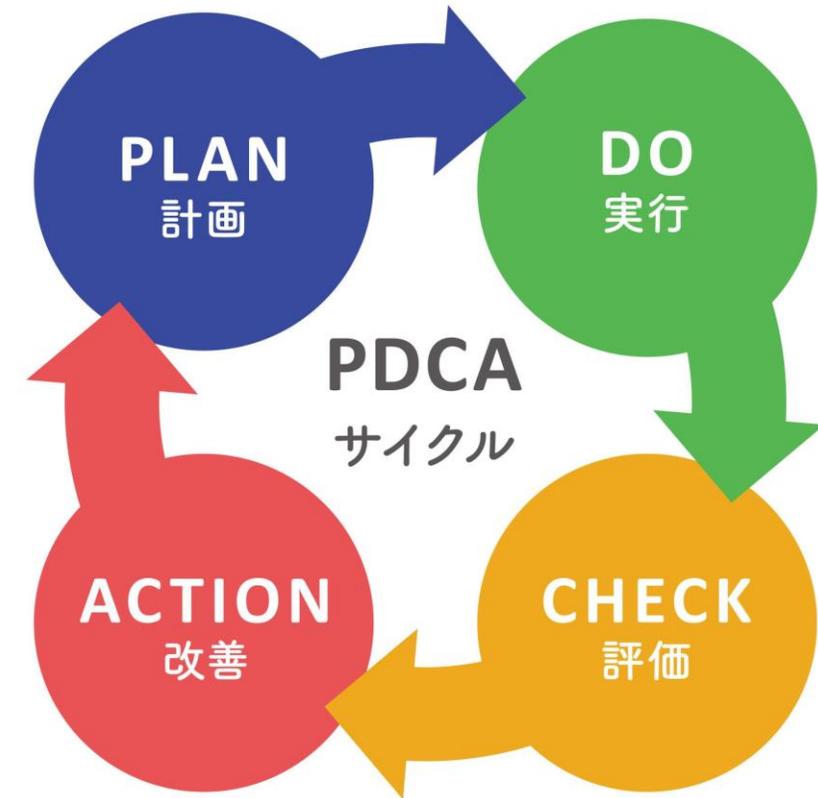
Plan → 計画

Do → 実施

Check → 評価

Act → 改善

PDCA được lặp lại liên tục để **cải thiện hoạt động sản xuất.**

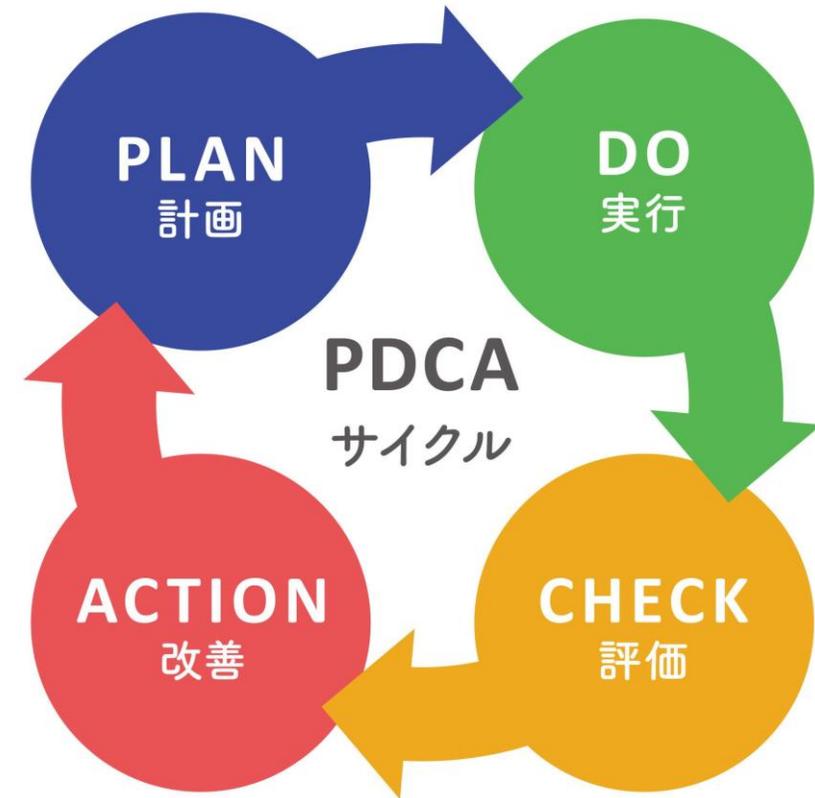


## ⑦ 改善 (KAIZEN)

改善とは  
生産システムの能力や効率を向上させるための  
継続的な活動である。

### Mục tiêu:

- ✓ nâng cao năng suất
- ✓ giảm lãng phí
- ✓ cải thiện chất lượng



## ⑧生産管理の6つの活動

Trong quản lý sản xuất có 6 hoạt động chính:

- ① 工程管理 quản lý công đoạn
- ② 品質管理 quản lý chất lượng
- ③ 原価管理 quản lý chi phí
- ④ 設備管理 quản lý thiết bị
- ⑤ 作業管理 quản lý tác nghiệp
- ⑥ 資材管理 quản lý vật tư →

- ①購買管理 QL mua hàng
- ②外注管理 QL thuê ngoài
- ③在庫管理 QL tồn kho

## ⑨ QCD

Ba mục tiêu quan trọng của sản xuất:

Q Quality (chất lượng 品質)

C Cost (chi phí コスト)

D Delivery (thời gian giao hàng 納期)

→ Quan hệ trade-off : đánh đổi



Cần cân bằng

➔ mục tiêu cuối cùng:  
顧客満足 (Customer satisfaction)