



第2章 工程管理基礎

CHƯƠNG 2: CƠ SỞ QUẢN LÝ CÔNG ĐOẠN

Mục tiêu chương 2

Quản lý công đoạn (**工程管理**) thì chủ yếu tập trung vào yếu tố thời gian D, trong 3 yếu tố QCD

Nói cách khác, mục tiêu chính của quản lý công đoạn là:

- **Tuân thủ thời hạn giao hàng (納期の遵守)**
- **Rút ngắn thời gian sản xuất (生産期間の短縮)**
- **Đảm bảo số lượng sản xuất cần thiết (必要な生産数量の確保)**

Nội dung học trong chương 2

Trước hết, người học sẽ hiểu:

Mục đích của quản lý công đoạn

Tổng thể công việc quản lý gồm:

- Kế hoạch sản xuất (生産計画)
- Điều hành sản xuất (生産統制)

để nắm được toàn bộ hoạt động quản lý trong sản xuất.

Nội dung học trong chương 2

Tiếp theo, chương này sẽ học:

Phân loại các hình thức sản xuất (生産形態の分類)

Sự khác nhau của các hệ thống quản lý sản xuất (生産管理システム)

đây là nền tảng để suy nghĩ và thiết kế hệ thống sản xuất.

Nội dung học trong chương 2

Ngoài ra, trong **kế hoạch sản xuất (生産計画)** còn có:

Kế hoạch theo từng giai đoạn thời gian

Kế hoạch tiến độ sản xuất (日程計画)

Mối quan hệ giữa:

- **Kế hoạch tiến độ (日程計画)**
- **Kế hoạch công số / giờ công (工数計画)**

Nội dung học trong chương 2

Cuối cùng, để đạt được:

Thời hạn giao hàng và số lượng sản xuất mục tiêu
chương này cũng học về **quản lý điều hành sản xuất (生産統制)**.

Nội dung bao gồm các nghiệp vụ quản lý như:

製作手配 – Chuẩn bị sản xuất

作業手配 – Sắp xếp công việc

作業統制 – Kiểm soát công việc

事後処理 – Xử lý sau sản xuất

và mối quan hệ của các nghiệp vụ này với **quản lý kế hoạch sản xuất**.