



第3章 工程管理における 生産計画

CHƯƠNG 3: KẾ HOẠCH SẢN XUẤT
TRONG QUẢN LÝ CÔNG ĐOẠN

Mục tiêu chương 3

Trong **Chương 3**, chúng ta tập trung vào **quản lý công đoạn** – một quá trình quản lý mang tính trung tâm trong hoạt động sản xuất. Chương này sẽ học về **cách suy nghĩ và phương pháp thực hiện quản lý công đoạn**.

Nội dung học trong chương 3

Ở Phần 1, sẽ học:

- ✓ Hiểu mục đích của quản lý công đoạn
- ✓ Học về **kế hoạch và kiểm soát**, là hai hoạt động cấu thành quản lý

Đặc biệt:

- ✓ Để thực hiện **kiểm soát phù hợp**, cần phải **lập kế hoạch chi tiết và chặt chẽ trước**.

Nội dung học trong chương 3

Từ góc nhìn này, ta sẽ học:

- ✓ **Tổng quan về kế hoạch sản xuất**
- ✓ **Vai trò của kế hoạch sản xuất**

Ngoài ra, chương cũng tập trung vào:

- ✓ **Mối quan hệ giữa kế hoạch sản xuất và tồn kho**

Và học về **vai trò và sự cần thiết của mối quan hệ đó.**

Nội dung học trong chương 3

Ở Phần 2, sẽ học về:

Trong các loại **kế hoạch sản xuất** đã học ở phần 1:

Khi nào bắt đầu? Khi nào hoàn thành?

Công việc nào? Máy móc hoặc công nhân nào thực hiện?

Những nội dung trên được quyết định trong **kế hoạch tiến độ chi tiết (小日程計画)**.

Nội dung học trong chương 3

Từ đó học về:

- ✓ **Cách suy nghĩ khi lập kế hoạch tiến độ**
- ✓ **Phương pháp thực hiện kế hoạch**
- ✓ **Cách biểu diễn kế hoạch sản xuất**