



第4章 資材・ 在庫管理の基礎

CHƯƠNG 3:
CƠ SỞ QUẢN LÝ VẬT TƯ VÀ TỒN KHO

Mục tiêu chương 4

Trong **Chương 4**, trước hết sẽ tìm hiểu tầm quan trọng của quản lý vật tư và các chức năng cơ bản để vận hành hiệu quả hoạt động quản lý vật tư.

Tiếp theo sẽ học về **kế hoạch vật tư (資材計画)** – được xem là điểm khởi đầu của quản lý vật tư.

Nội dung học trong chương 4

Cụ thể, kế hoạch mua vật tư (資材購入計画) được chia thành:

kế hoạch linh kiện (部品計画) và kế hoạch nguyên vật liệu (素材計画)

Các kế hoạch này được lập riêng biệt, và trong chương này sẽ học:

dòng chảy và từng bước của quá trình lập kế hoạch, nội dung cơ bản của kế hoạch, bảng cấu trúc linh kiện (部品構成表 – BOM)

Đặc biệt sẽ tìm hiểu hai loại cấu trúc chính:

Loại Summary (サマリー型) Loại Structure (ストラクチャ型)

cũng như đặc điểm và phạm vi áp dụng của từng loại.

Tiếp theo, từ góc độ **quản lý kinh doanh**, chương này sẽ xem xét những vấn đề quan trọng liên quan đến **tồn kho**, bao gồm:

- ✓ **cách thức tồn tại của hàng tồn kho**
- ✓ **phương thức đặt hàng cho vật tư thường dùng**
- ✓ **ý nghĩa của tồn kho an toàn (安全在庫)**
- ✓ **phân tích ABC (ABC分析)**
- ✓ **sự áp dụng các phương thức quản lý tồn kho**

Nội dung học trong chương 4

Ngoài ra, từ góc độ quản lý hiện vật (現品管理), sẽ học về:

- ✓ phương pháp xuất – nhập kho vật tư
- ✓ phương pháp quản lý bằng thẻ kê (棚札方式)
- ✓ cách đánh giá các phương pháp này

Nội dung học trong chương 4

Cuối cùng, chương này cũng đề cập đến:

- ✓ vai trò của quản lý mua hàng (購買管理) – được xem là nguồn gốc tạo ra lợi nhuận
- ✓ các phương thức mua hàng
- ✓ đạo đức mua hàng trong thực tiễn
- ✓ cách quản lý các đối tác giao dịch (取引先)
như nhà cung cấp (購買先) và đơn vị gia công bên ngoài (外注先).